

特徴

経営企画、経理・財務、広報・IR部門など企業戦略策定やステークホルダーとのコミュニケーションに関わる部門の責任者および担当者の実務力を高めるための講座です。本講座を通じて、企業価値を高める経営財務戦略はどのように立てるべきか、単なる基礎知識の習得だけでなく、財務戦略の実践的な取り扱い手法そのものを身につけることができます。

対象者

- ・ 経営企画、経理・財務部門等の管理部門における経験年数8年以上の中堅スタッフおよび幹部候補を主対象
- ・ FASS検定でBレベル以上（少なくともCレベル以上）の企業のビジネスフローと全体実務プロセスを理解している方

内容

- ・ **研修**
4回コース（6時間×4日間）
- ・ **教材**
本研修用オリジナル・テキスト

費用

約230万円～

※対象人数や総研修時間、講師などの詳細をお打合せのうえ、最終的な見積もりを致します。

Day	テーマ	学習の狙いと効果
1	財務理論に関する基礎知識	企業財務の最新動向 <ul style="list-style-type: none"> ・ 会社法の概要とその改正・会計制度の改正とその動向・税制改正とその動向 ・ キャッシュフロー経営 ・ キャッシュフローとは・経営におけるキャッシュフローの重要性・財務諸表におけるキャッシュフロー ・ キャッシュフロー視点での経営・事例の研究／倒産会社・粉飾決算会社のキャッシュフロー計算書 ・ リスクリターンと資本コスト他 ・ 時間的価値と資本コスト・資本コストの具体的活用
2	経営計画と財務マネジメント	経営計画 <ul style="list-style-type: none"> ・ 経営計画の役割・経営計画の種類・中期経営計画・短期経営計画・経営計画への財務的視点からのアプローチ・予算管理 ・ 財務リスク管理・企業活動におけるリスク ・ 企業活動におけるリスク ・ 成長するための業績管理のステップと課題 ・ 業績管理の位置づけ・業績管理のステップとその課題
3	企業価値の評価と向上	企業価値の考え方と重要性 <ul style="list-style-type: none"> ・ 企業価値の考え方と重要性・企業価値の算出方法・経営管理への応用・内部統制と企業価値の向上 ・ 財務上の課題認識と解決手法 ・ 企業が抱える財務上の課題・財務上の課題解決の考え方
4	財務面での課題解決手法とその活用	資本構成の最適化 <ul style="list-style-type: none"> ・ 資本構成の最適化・資金調達手段の選択 ・ 不要投融資の処分 ・ 不要投融資処分の必要性・企業経営における不要投融資処分の検討プロセス・投資不動産の処分／金融資産の処分 ・ 事業ポートフォリオの最適化 ・ 企業価値向上と事業ポートフォリオの最適化／自社の戦略的なポジショニング ・ 事業ポートフォリオの最適化を図る目的と手法・敵対的買収の動向 ・ 固定資産の流動化他 ・ 事業運営の効率性と固定資産・固定資産流動化の代表的な方法

※カリキュラムの詳細は貴社と講師を交えたお打合せの上ご提案致します。